

~~Governo do Distrito Federal~~

~~Polícia Militar do Distrito Federal~~

-

~~PLANO DIRETOR OPERACIONAL~~



POLÍCIA MILITAR
DISTRITO FEDERAL

~~GRUPO DE COORDENAÇÃO E CONTROLE~~

~~CEL QOPM LAÉRCIO SILVANO DE OLIVEIRA~~
~~TC QOPM ALEXANDRE LIMA FERRO~~
~~TC QOPM ANA LUIZA ANDRADE DE AZEVEDO~~
~~MAJ QOPM WELISSON RORIZ DE MELO~~
~~CAP QOPM PAULO HENRIQUE FERREIRA ALVES~~
~~CAP QOPM THIAGO GOMES NASCIMENTO~~
~~ST QPPMC MARCOS ANTÔNIO SERRA~~
~~1º SGT QPPMC KÁTIA REGINA DE JESUS~~
~~1º SGT QPPMC IRANI PEREIRA DA SILVA~~
~~2º SGT QPPMC GILDÉSIO ALVES DE OLIVEIRA~~
~~2º SGT QPPMC MARCOS ANTÔNIO FORTUNA ARAGÃO~~
~~CB QPPMC RAFAEL MATOSINHO ALMEIDA~~
~~CB QPPMC ANÉLIO BELCHIOR GUIMARÃES~~

~~COMISSÃO DE ELABORAÇÃO~~

~~TC QOPM JOÃO BATISTA PEREIRA MAIA~~
~~TC QOPM CLÁUDIO RIBAS DE SOUZA~~
~~TC QOPM ANDRÉ DI LAURO RIGUEIRA~~
~~TC QOPM ROBSON CARLOS RODRIGUES CARDOSO~~
~~MAJ QOPM RUBINALDO MARQUES DA SILVA~~
~~CAP QOPM RENATO CEZÁRIO GUIMARÃES~~
~~CAP QOPM DANIEL BORGES SANTOS~~
~~1º SGT QPPMC SILVÂNIA MARTINS SOUSA~~
~~CB QPPMC ANTÔNIO DENIS MOURA DOS SANTOS~~

~~PLANO DIRETOR OPERACIONAL~~

~~1. Histórico~~

~~O Departamento Operacional da PMDF teve sua origem no antigo Comando de Policiamento (CP), criado por intermédio do Decreto GDF nº 9.669 de 12 de agosto de 1986, com a missão de ser o órgão responsável pela manutenção do Policiamento Ostensivo no âmbito do Distrito Federal e subordinado diretamente ao Comandante Geral da Polícia Militar do Distrito Federal.~~

~~Dentre as principais atribuições do CP, estavam o planejamento, comando, coordenação, fiscalização e controle operacional das unidades da Polícia Militar que lhe eram subordinadas. Em 21 de Março de 2003 o Decreto nº 23.680 extinguiu o Comando de Policiamento da estrutura Organizacional da PMDF, sendo reincluído em 19 de junho de 2008, por intermédio do Decreto nº 29.180.~~

~~Após isso, com a edição do Decreto Federal nº 7.165 de 29 de abril de 2010 e do Decreto GDF nº 31.793 de 11 de junho de 2010, o Comando de Policiamento deu origem ao Departamento Operacional (DOp), responsável pelo policiamento ostensivo no âmbito do Distrito Federal, a ele competindo planejar, coordenar, fiscalizar e controlar os comandos de policiamento que lhe são diretamente subordinados, visando manter a indispensável unidade de instrução, disciplina e emprego operacional.~~

~~Subordinam-se ao Departamento Operacional o Comando de Policiamento Regional Metropolitano, Comando de Policiamento Regional Oeste, Comando de Policiamento Regional Leste, Comando de Policiamento Regional Sul e o Comando de Missões Especiais.~~

~~2. Negócio~~

~~Direcionamento das ações operacionais de prevenção e repressão imediata da criminalidade e da violência.~~

~~3. Missão~~

~~Gerenciar as ações operacionais para manter a segurança e o bem-estar social, por meio da prevenção e repressão imediata da criminalidade e da violência, baseando-se nos ordenamentos jurídicos em vigor.~~

~~4. Visão~~

~~Ser reconhecida pela sociedade por sua excelência e efetividade no gerenciamento das ações de prevenção e da repressão imediata da criminalidade e da violência, pautada no respeito às leis, na análise criminal, no policiamento orientado para o problema e na qualidade profissional de seus integrantes.~~

~~5. Valor~~

- ~~• Priorização da vida e da cidadania.~~

~~6. Fatores Críticos de Sucesso~~

- ~~• Adequação do efetivo da PMDF;~~

~~*Adequar o efetivo para atender à demanda operacional da PMDF na execução de suas ações de prevenção e repressão imediata da violência e da criminalidade.*~~

- ~~• Correto desempenho dos procedimentos policiais estabelecidos;~~

~~*Treinamento periódico, qualificação e capacitação, a fim de buscar a excelência no desempenho (individual e por equipe) dos procedimentos policiais.*~~

- ~~• Disponibilidade de estrutura logística adequada para atividade operacional;~~

~~*A estrutura logística deve ser capaz de atender às demandas da atividade operacional, atuais e futuras, para não comprometer a qualidade do serviço prestado à população.*~~

- ~~• Disponibilidade de Informações de Análise Criminal;~~

~~*Receber de forma tempestiva as informações de análise criminal para subsidiar a tomada de decisão quanto ao emprego dos meios policiais disponíveis.*~~

- ~~• Disponibilidade de sistema para gestão estratégica da ação policial;~~

~~*Disponibilidade de banco de dados e sistemas modernos para gestão dos registros policiais,*~~

desde a coleta, armazenamento, tratamento, planejamento, até a difusão das informações para adequar as ações policiais com foco no atendimento das demandas da sociedade e do cidadão.

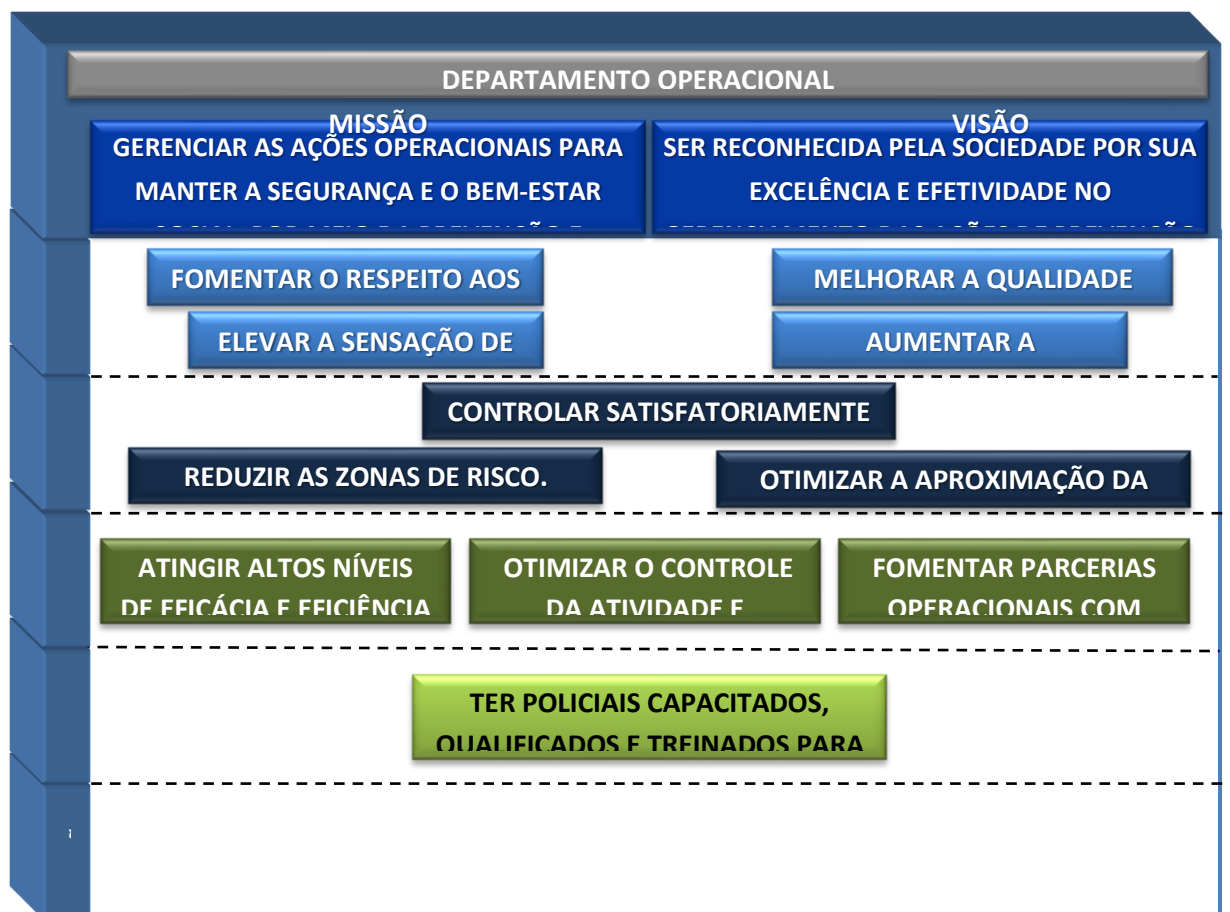
- ~~Recursos tecnológicos modernos para o desempenho da atividade policial.~~

7. Política Corporativa

- ~~Otimizar continuamente os processos de prestação de serviços à sociedade.~~

Focar na missão constitucional de polícia da ordem pública, que vai além do encaminhamento dos atendimentos para fins de subsídio aos inquéritos policiais ou processos judiciais.

8. Mapa Estratégico



9. Objetivos, Estratégias e Iniciativas

PERSPECTIVA DO APRENDIZADO E CRESCIMENTO

~~1. OBJETIVO: TER POLICIAIS CAPACITADOS, QUALIFICADOS E TREINADOS PARA O DESEMPENHO DA ATIVIDADE OPERACIONAL.~~

O desempenho adequado da atividade operacional só é possível a partir do momento que a Polícia Militar possua, em seus quadros, policiais militares capacitados, treinados adequadamente e qualificados para o desempenho de suas atribuições. Sem este requisito básico não é possível desenvolver uma política de melhorias na capacidade de resposta policial, e tão pouco na redução dos índices de criminalidade.

Contribui para os seguintes Objetivos do Plano Estratégico da PMDF: 3.OBJETIVO: FORTALECER O DESENVOLVIMENTO DOS RECURSOS HUMANOS e 7.OBJETIVO: PROMOVER A MOTIVAÇÃO DOS RECURSOS HUMANOS.

~~1.1. Estratégia: PROMOVER A ATUALIZAÇÃO DO POLICIAL PARA O DESEMPENHO DE SUA ATIVIDADE~~

Buscar a capacitação dos recursos humanos, para que estes tenham condições e preparo para desempenhar adequadamente sua missão.

~~1.1.1. Iniciativa: Desenvolver um programa de preleção e debriefing para as ações policiais.~~

Criar e implantar um processo que permita realizar a preleção e o debriefing das atividades, antes e após as atividades de rua, com o objetivo de maximizar o desempenho do policial a partir da disseminação de informações necessárias ao desenvolvimento do serviço, bem como colher dados que permitam melhorar o desempenho policial.

PERSPECTIVA DE PROCESSOS INTERNOS

~~2. OBJETIVO: ATINGIR ALTOS NÍVEIS DE EFICÁCIA E EFICIÊNCIA NO EMPREGO DOS RECURSOS POLICIAIS.~~

Empregar os recursos policiais com excelência a partir de ações de planejamento e gerenciamento da estrutura operacional.

Contribui para os seguintes Objetivos do Plano Estratégico da PMDF: 12.OBJETIVO: OTIMIZAR O

~~POLICIAMENTO OSTENSIVO E PREVENTIVO, 13.OBJETIVO: AMPLIAR A CAPACIDADE DE RESPOSTA IMEDIATA, 16.OBJETIVO: MELHORAR A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS À POPULAÇÃO, 17.OBJETIVO: AUMENTAR A CONFIANÇA DA POPULAÇÃO EM RELAÇÃO À POLÍCIA e 18.OBJETIVO: ELEVAR A SENSACÃO DE SEGURANÇA DA POPULAÇÃO.~~

~~2.1. Estratégia: OTIMIZAR O PLANEJAMENTO E O EMPREGO DOS RECURSOS POLICIAIS.~~

~~Otimizar o policiamento preventivo e ostensivo, ampliar a capacidade de resposta imediata e melhorar a qualidade dos serviços prestados à população, a partir da melhoria do emprego dos recursos policiais.~~

~~2.1.1. Iniciativa: Projeto de Ampliação da utilização do cão na atividade operacional.~~

~~Fomentar a integração do policiamento com cães com as demais modalidades e processos de policiamento.~~

~~2.1.2. Iniciativa: Projeto de Criação da Companhia de Policiamento do Batalhão de Policiamento com cães.~~

~~Criação de companhias dependentes do BP Cães para apoio aos Comandos de Policiamento Regional.~~

~~2.1.3. Iniciativa: Realizar estudos para estruturação de Comando das Atividades Especializadas.~~

~~Realização de estudos para definir qual(is) seria(m) a(s) melhor(es) estrutura(as) para comando responsável pelo planejamento, fiscalização e controle das ações de polícia preventiva executadas pelas unidades operacionais especializadas.~~

~~2.1.4. Iniciativa: Projeto de criação da Câmara Técnica de Polícia Ambiental.~~

~~Grupo a ser nomeado pelo Comandante Geral composto por policiais com conhecimentos aprofundados no tema, com o objetivo de definir os processos e ações necessárias para iniciar as atuações ambientais pela PMDF.~~

~~2.1.5. Iniciativa: Projeto para execução da atividade de polícia administrativa ambiental.~~

~~Expansão da capacidade de atuação do policiamento e atuação na proteção de meio ambiente, através da lavratura do auto de infração ambiental pelas unidades especializadas.~~

~~2.1.6. Iniciativa: Projeto de parcerias com os demais órgãos ambientais e/ou entidades~~

~~afins.~~

~~Realizar parcerias para capacitação técnica mútua, bem como, para atuação da PMDF nas unidades de conservação e demais situações específicas.~~

~~2.1.7. Iniciativa: Projeto de Implantação de Sistema informatizado de Notificações de Trânsito da PMDF.~~

~~Estabelecer um sistema que permita agilizar o processo de emissão de notificações de trânsito e que gere conhecimento para auxiliar a atividade de policiamento de trânsito.~~

~~2.1.8. Iniciativa: Projeto de Implantação da sistemática de análise criminal no planejamento e emprego dos recursos policiais.~~

~~Expandir o emprego da sistemática de análise criminal para viabilizar o emprego adequado dos recursos policiais (humanos e logísticos), com o objetivo de reduzir os índices criminais.~~

~~2.1.9. Iniciativa: Projeto de parcerias com órgãos relacionados à área de Cinofilia.~~

~~Realizar parcerias para capacitação técnica e para o desenvolvimento de projetos junto às Universidades.~~

~~2.1.10. Iniciativa: Projeto para incluir o gerenciamento e o controle da atividade de Policiamento Comunitário na estrutura do Departamento Operacional.~~

~~Avocar o gerenciamento e o controle da atividade de Policiamento Comunitário para viabilizar a disseminação da doutrina no âmbito da PMDF.~~

~~2.2. Estratégia: EFETIVAR A LAVRATURA DO TERMO CIRCUNSTANCIADO DE OCORRÊNCIA (TCO).~~

~~2.2.1. Iniciativa: Projeto de Implantação do Termo Circunstanciado de Ocorrências (TCO).~~

~~Realizar a lavratura do Termo Circunstanciado de Ocorrência já autorizado pelo Poder Judiciário.~~

~~2.2.2. Iniciativa: Implantação e aplicação do Termo Circunstanciado como ferramenta de melhoria processual, para maior acreditação da PMDF e melhoria do desempenho policial.~~

~~3. OBJETIVO: OTIMIZAR O CONTROLE DA ATIVIDADE E DESEMPENHO~~

~~OPERACIONAL.~~

Aperfeiçoar os mecanismos de controle e gerenciamento da atividade operacional.

Contribui para os seguintes Objetivos do Plano Estratégico da PMDF: 12.OBJETIVO: OTIMIZAR O POLICIAMENTO OSTENSIVO E PREVENTIVO, 13.OBJETIVO: AMPLIAR A CAPACIDADE DE RESPOSTA IMEDIATA, 16.OBJETIVO: MELHORAR A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS À POPULAÇÃO, 17.OBJETIVO: AUMENTAR A CONFIANÇA DA POPULAÇÃO EM RELAÇÃO À POLÍCIA e 18.OBJETIVO: ELEVAR A SENSAÇÃO DE SEGURANÇA DA POPULAÇÃO

~~3.1. Estratégia: GARANTIR O SUPORTE À TOMADA DE DECISÃO NA ATIVIDADE OPERACIONAL.~~

Possuir e utilizar informações geradas e trabalhadas pela própria Polícia Militar baseadas no atendimento de ocorrências e na produção de conhecimento pelos diversos setores da corporação seja no âmbito operacional ou administrativo.

~~3.1.1. Iniciativa: Implantar o Núcleo de Estatística Operacional.~~

Criação de um núcleo de estatística Operacional que possa dar suporte complementar à análise criminal, viabilizando o aperfeiçoamento do planejamento e emprego operacional.

~~3.1.2. Iniciativa: Implantar o Sistema de Boletins de Ocorrência na WEB.~~

Capitanear o processo de implantação do sistema para gerenciamento dos Boletins de Ocorrência.

~~3.1.3. Iniciativa: Implantar Sala de Comando e Controle (Sala de Situação) na PMDF.~~

Capitanear a implantação de um ambiente físico e tecnológico que permita gerenciar, em tempo real, a atividade policial, os efetivos empregados no terreno, bem como situações de crise, a partir de uma base fixa ou móvel com estrutura capaz de permitir o completo gerenciamento e controle da atividade policial.

~~4. OBJETIVO: FOMENTAR PARCERIAS OPERACIONAIS COM OUTROS ÓRGÃOS POLICIAIS E /OU CIVIS.~~

Viabilizar a integração com outras entidades policiais, a partir de parcerias a serem estabelecidas, que possibilitem o intercâmbio de conhecimento, informações, capacitação, técnica, entre outros.

Contribui para os seguintes Objetivos do Plano Estratégico da PMDF: 12.OBJETIVO: OTIMIZAR O POLICIAMENTO OSTENSIVO E PREVENTIVO, 13.OBJETIVO: AMPLIAR A CAPACIDADE DE RESPOSTA IMEDIATA, 16.OBJETIVO: MELHORAR A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS À POPULAÇÃO, 17.OBJETIVO: AUMENTAR A CONFIANÇA DA POPULAÇÃO EM

RELAÇÃO À POLÍCIA e 18.OBJETIVO: ELEVAR A SENSAÇÃO DE SEGURANÇA DA POPULAÇÃO

~~4.1. Estratégia: ESTABELECER CANAL DE COMUNICAÇÃO PARA REALIZAÇÃO DE PARCERIAS OPERACIONAIS.~~

Viabilizar os canais de comunicação para que as parcerias possam encontrar o caminho adequado para o intercâmbio das informações, bem como os demais subprodutos da parceria.

~~4.1.1. Iniciativa: Elaborar um projeto com propostas de Termo de Cooperação Operacional.~~

Desenvolvimento das linhas gerais necessárias à proposição de um termo de cooperação operacional com polícias coirmãs.

~~4.1.2. Iniciativa: Elaborar um projeto para o aumento da integração e intercâmbio de experiência policial.~~

Buscar parcerias que viabilizem a capacitação de policiais militares.

~~4.1.3. Iniciativa: Realizar um projeto para estabelecer reuniões periódicas de caráter operacional entre os grandes comandos da PMDF e das polícias dos estados limítrofes.~~

Capitanear o processo de integração e intercâmbio de informações com as polícias dos estados limítrofes, com o objetivo de maximizar a atuação da polícia militar no entorno, a partir da promoção de reuniões periódicas entre os setores responsáveis de cada corporação.

PERSPECTIVA DA CORPORACÃO

~~5. OBJETIVO: CONTROLAR SATISFATORIAMENTE OS ÍNDICES CRIMINAIS E DEMAIS ATOS ILÍCITOS.~~

Contribui para os seguintes Objetivos do Plano Estratégico da PMDF: 16.OBJETIVO: MELHORAR A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS À POPULAÇÃO, 17.OBJETIVO: AUMENTAR A CONFIANÇA DA POPULAÇÃO EM RELAÇÃO À POLÍCIA e 18.OBJETIVO: ELEVAR A SENSAÇÃO DE SEGURANÇA DA POPULAÇÃO

~~6. OBJETIVO: REDUZIR AS ZONAS DE RISCO.~~

Contribui para os seguintes Objetivos do Plano Estratégico da PMDF: 16.OBJETIVO: MELHORAR A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS À POPULAÇÃO, 17.OBJETIVO: AUMENTAR A CONFIANÇA DA POPULAÇÃO EM RELAÇÃO À POLÍCIA e 18.OBJETIVO: ELEVAR A SENSAÇÃO

DE SEGURANÇA DA POPULAÇÃO

~~7. OBJETIVO: OTIMIZAR A APROXIMAÇÃO DA PMDF COM A COMUNIDADE.~~

Contribui para os seguintes Objetivos do Plano Estratégico da PMDF: 16.OBJETIVO: MELHORAR A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS À POPULAÇÃO, 17.OBJETIVO: AUMENTAR A CONFIANÇA DA POPULAÇÃO EM RELAÇÃO À POLÍCIA e 18.OBJETIVO: ELEVAR A SENSAÇÃO DE SEGURANÇA DA POPULAÇÃO

PERSPECTIVA DA SOCIEDADE

~~8. OBJETIVO: ELEVAR A SENSAÇÃO DE SEGURANÇA DA POPULAÇÃO.~~

~~9. OBJETIVO: MELHORAR A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS À POPULAÇÃO.~~

~~10. OBJETIVO: AUMENTAR A CONFIANÇA DA POPULAÇÃO EM RELAÇÃO À POLÍCIA.~~

~~11. OBJETIVO: FOMENTAR O RESPEITO AOS DIREITOS HUMANOS E GARANTIAS CONSTITUCIONAIS.~~