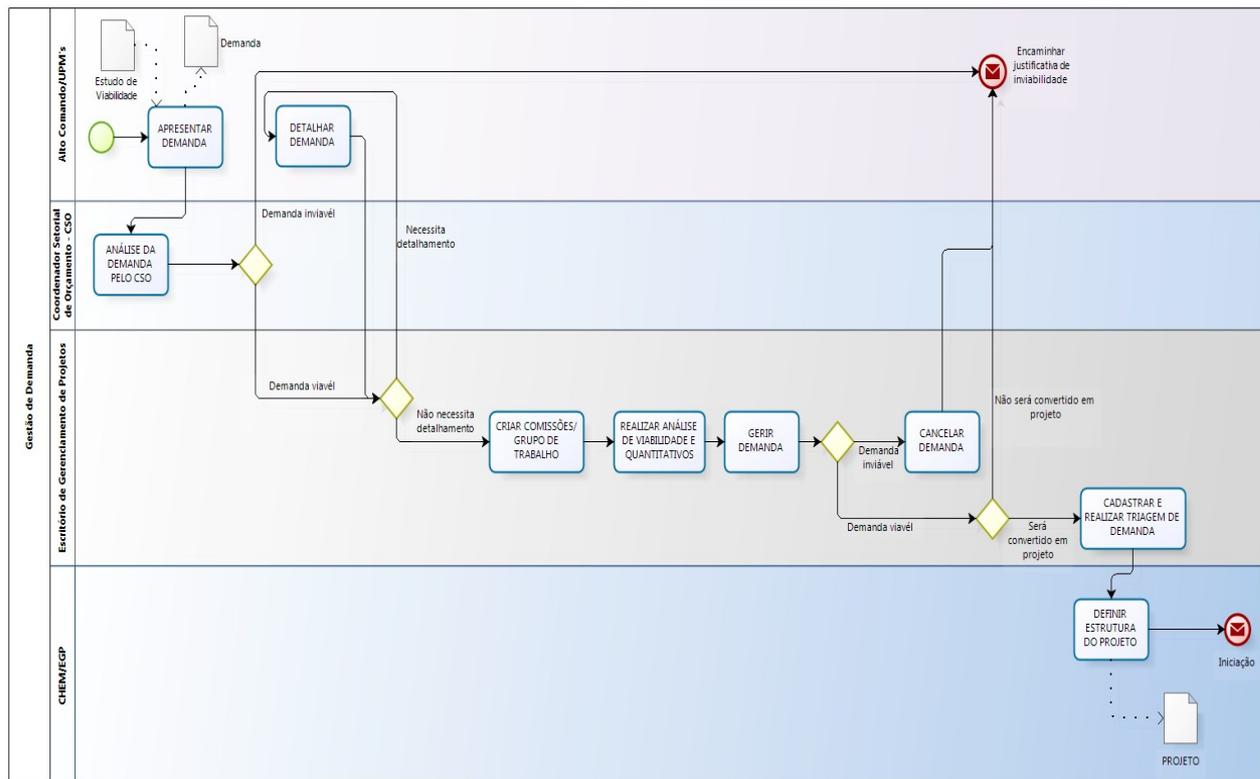


Anexo I



Powered by
bizagi
Modeler

Anexo II — Estudo de Viabilidade do Projeto

1. FINALIDADE

Apresentar o estudo de viabilidade realizado para subsidiar a elaboração do projeto [Nome do Projeto].

2. OBJETIVO(S) DO PROJETO

- a. — Listar todos os objetivos pretendidos com a implementação do projeto.
- b. — Resumir principais resultados e benefícios visualizados com a implementação do projeto num horizonte de curto, médio ou longo prazo.

3. EQUIPE DO ESTUDO DE VIABILIDADE

Identificar todos os membros da equipe que conduzirá o estudo de viabilidade, conforme estabelecido abaixo, bem como fundamentar a escolha de cada integrante:

- a. — Nome do 1º Membro

- 1) — Posto, Arma/Quadro/Serviço e nome completo.

2) — UPM.

3) — Função.

4) — Telefones funcionais.

5) — Correio eletrônico funcional.

6) — Justificativa da escolha do integrante

b. — Nome do 2º Membro

.....

~~4. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO~~

- ~~a. Identificação do objetivo estratégico que baliza o programa ao qual o projeto está ligado, se houver.~~
- ~~b. Ações em curso para a conquista do objetivo estratégico ao qual o projeto está vinculado.~~
- ~~c. Público e organizações diretamente atingidas pelos resultados do projeto.~~
- ~~d. Consequências visualizadas advindas da não implementação do projeto.~~
- ~~e. Riscos visualizados do estudo deste item.~~

~~5. ALTERNATIVAS POSSÍVEIS~~

~~Citar as alternativas visualizadas para o projeto. O estudo de viabilidade será feito para cada alternativa proposta, se houver esta possibilidade.~~

~~6. ESTUDO DOS FATORES LEGAIS~~

- ~~a. Análise dos diplomas legais que sustentem a proposta do projeto.~~
- ~~b. Levantamento de grupos de interesse (favoráveis e antagônicos) ao projeto.~~
- ~~c. Análise dos grupos de interesse, concluindo sobre como influir em cada um deles no sentido de fortalecer a favorabilidade e inverter o antagonismo.~~
- ~~d. Riscos visualizados do estudo deste item.~~

~~7. ESTUDO AMBIENTAL~~

- ~~a. Análise inicial, podendo haver a necessidade de elaboração de um Estudo de Impacto Ambiental (EIA) e do respectivo Relatório de Impacto ao Meio Ambiente (RIMA).~~

- b. ~~Ações a serem planejadas para impedir/minimizar impactos ambientais.~~
- e. ~~Resultados esperados das ações a serem planejadas para impedir/minimizar impactos ambientais.~~
- d. ~~Riscos visualizados do estudo deste item.~~

~~8. ESTUDO TÉCNICO~~

a. ~~Metas do projeto~~

~~Por metas entende-se a tradução do projeto em números, mensuráveis, tangíveis e atingíveis.~~

b. ~~Tamanho~~

~~Por tamanho entende-se a capacidade de produção de uma unidade ou a sua capacidade operacional ou poder de combate.~~

e. ~~Localização~~

~~Será estudada a macrolocalização e a microlocalização do empreendimento.~~

d. ~~Tipo de engenharia necessária~~

~~Diz respeito às técnicas e processos produtivos necessários ao projeto.~~

e. ~~Infraestrutura necessária e existente para o desenvolvimento do projeto.~~

f. ~~Alternativas técnicas para o projeto, se houver.~~

g. ~~Estimativa do ciclo de vida do(s) produto(s) do projeto.~~

h. ~~Lições aprendidas de outros projetos similares.~~

i. ~~Riscos visualizados do estudo deste item.~~

~~9. ESTUDO ECONÔMICO~~

a. ~~Quantificação dos custos do projeto e da operação do(s) seu(s) produtos(s).~~

b. ~~Quantificação dos recursos a serem empregados nas diversas fases de implantação do projeto e suas fontes (humanos, materiais, etc).~~

e. ~~Quantificação dos recursos a serem empregados na fase de operação do produto do projeto (após sua entrega) e sua fontes (material de informática, material de comunicações, movimentações, construções, viaturas, etc).~~

d. ~~Proposta de inclusão em orçamento do exercício.~~

- e. ~~Alternativas de financiamento, caso necessário.~~
- f. ~~Resultados econômicos advindos da implementação do projeto, se houver.~~
- g. ~~Riscos visualizados do estudo deste item.~~

~~10. ESTUDO GERENCIAL~~

- h. ~~Projetos anteriormente concluídos pela organização (lições aprendidas).~~
- i. ~~Estimativa do efetivo e constituição da equipe indispensáveis para o planejamento e execução do projeto (discriminado por Posto/Graduação e especialidade).~~
- j. ~~Estimativa do regime de trabalho da equipe em proveito do projeto.~~
- k. ~~Prioridade do projeto dentre os demais projetos em implantação.~~
- l. ~~Consultorias necessárias para a implementação do projeto.~~
- m. ~~Espaço de tempo necessário para o planejamento e execução do projeto (em datas).~~
- n. ~~Espaço de tempo necessário para a obtenção dos recursos.~~
- o. ~~Data limite para que seja compensadora a implementação do projeto.~~
- p. ~~Prazo viável para implementação do projeto.~~
- q. ~~Riscos visualizados do estudo deste item.~~

~~11. DISCUSSÃO~~

- a. ~~Síntese dos principais riscos.~~
- b. ~~Principais medidas a serem adotadas no sentido de evitar ou amenizar os riscos previstos.~~
- c. ~~Demonstração da viabilidade do projeto pela comparação entre os benefícios advindos da sua implementação e os custos necessários para a sua execução e operação.~~
- d. ~~Apresentação das condições de sustentabilidade do projeto no tempo.~~

~~12. PARECER~~

~~Da análise dos fatores levantados, a equipe que realizou o presente estudo é de parecer [favorável / desfavorável] à implementação do projeto em questão, devido aos seguintes fatores: (Apresentar os fatores que dão sustentação ao parecer, concluindo sobre a oportunidade presente ou futura de sua implementação)~~

[Nome completo e posto]

Chefe da Equipe do Estudo de Viabilidade

Observação: ~~caso algum dos itens acima não seja aplicável ao estudo realizado, fazer constar do referido item a seguinte expressão: “NÃO APLICÁVEL AO PRESENTE ESTUDO”.~~

Este texto não substitui o publicado no BCG N° 146, de 05 de agosto de 2013.

Revogada pela Portaria PMDF N° 990, de 30 de dezembro de 2015.